

## НАУЧНЫЕ ШКОЛЫ И НАПРАВЛЕНИЯ

### НАУЧНАЯ ШКОЛА «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ»

*Таймасов Леонид Александрович – доктор исторических наук, профессор, проректор по научной работе Чебоксарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: ltajmasov@ruscoop.ru, тел.: 8 (8352) 40-08-63*

*Tajmasov L.A. – Doctor of Science (History), Professor, Vice-Rector of the Cheboksary Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.*

*В статье рассмотрен опыт работы научной школы Чебоксарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации «Стратегическое управление экономикой предприятия» под руководством доктора экономических наук, профессора Л.П. Федоровой. Дана характеристика ее качественного состава. Научной школой разработаны методы повышения экономической эффективности предприятий потребительской кооперации РФ.*

*The article describes the performance of the scientific school “Strategic management of enterprise economics” at Russian University of Cooperation, headed by professor, Doctor of Economics L.P. Fedorova. The description of scientific and academic potentials of the school is given. The new methods to improve economic efficiency of consumer co-operative enterprises in Russia were worked out.*

**Ключевые слова:** научная школа, научный руководитель, кафедра, аспиранты, кадры, экономика, управление, потребительская кооперация, научная продукция.

**Key words:** scientific school, thesis advisor, chair, post-graduates, personnel, economics, management, consumer co-operation, scientific production.

## ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА КООПЕРАЦИИ

### ПЕРСПЕКТИВЫ И ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНОЙ ТОРГОВЛИ РФ

*Фридман Абель Менделеевич – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики Российского университета кооперации, заслуженный деятель науки Российской Федерации, e-mail: fridman@ruscoop.ru, тел.: 8 (495) 640-57-11*

*Fridman A.M. – Doctor of Science (Economic), Professor, The Chair of Economics, Russian University of Cooperation, Merited figure of science of Russian Federation.*

*В статье проанализированы показатели развития кооперативной торговли страны за 2010–2013 годы. Рассмотрены возможные сценарии ее дальнейшего функционирования в условиях усиления конкурентной борьбы. Раскрыты социально-экономическая эффективность, резервы и проблемы формирования инновационной модели магазинов потребительской кооперации на базе единого программного продукта «IC-Rarus».*

*The article analyzes the performance of co-operative trade of the country for 2010-2013. The possible scenarios for its future functioning in the face of increasing competition are probed. Socio-economic efficiency is revealed, and the reserves and the problem of creating the innovative model of co-operative shops on the basis of the software product «IC-Rarus» are shown.*

**Ключевые слова:** экономический рост, инновационные проекты, конкурентоспособность, критерии и показатели, единая платформа, автоматизация, информационные потоки, хозяйственный механизм, стимулирование труда

**Key words:** economic growth, innovation projects, competitiveness, criteria and indicators, common platform, automation, information flows, economic mechanism, stimulation.

## **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ЭКСПОРТНАЯ ОРИЕНТАЦИЯ – СОВРЕМЕННАЯ СТРАТЕГИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ**

*Денисова Ирина Николаевна – доктор экономических наук, доцент кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации, e-mail: zubchik07@mail.ru, тел. 8 (495) 640-57-11*

*Denisova I.N. – Doctor of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of Commerce and Technology Trade, Russian University of Cooperation.*

*Введение сроком на один год секторальных ограничений на импорт отдельных видов сельскохозяйственной продукции и продовольствия как пакета ответных мер на экономические санкции в отношении российских предприятий со стороны США, ЕС и некоторых других стран заставляют хозяйствующие субъекты, в том числе, организации и предприятия системы потребительской кооперации, пересмотреть используемые ими модели конкурентных стратегий. Статья посвящена вопросам развития потребительской кооперации в рамках программы «опережающего потребительского импортозамещения» как средства обеспечения продовольственной безопасности страны в условиях зарубежных санкций и продовольственного эмбарго России.*

*Introduction for a period of one year of sectoral restrictions on import of separate kinds of agricultural production and the foodstuffs as package of retaliatory measures on economic sanctions concerning the Russian enterprises from the USA, EU and some other states force of managing subjects, including the organizations and the enterprises of consumers' co-operative society system, to reconsider models of competitive strategy used by them. Article is devoted to the questions of development of consumers' cooperation within the limits of the program «advancing consumer import substitution» as maintenance means of food safety of the country in the conditions of foreign sanctions and food embargo of Russia.*

**Ключевые слова:** малые формы хозяйствования, потребительское общество, продовольственная безопасность, зарубежные санкции, импортозамещение, экспортная ориентация.

**Key words:** small forms of managing, consumers' society, food safety, foreign sanctions, import substitution, export orientation.

## **РАЗВИТИЕ ТРАДИЦИОННЫХ ПРОМЫСЛОВ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЙ МОДЕЛИ МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

*Васильева Галина Николаевна – кандидат экономических наук, доцент, директор Ижевского филиала Российского университета кооперации, e-mail: gvasilieva@ruscoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11*

*Vasilyeva G.N. – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, Director of the Izhevsk branch of the Russian University of Cooperation.*

*Павлов Константин Викторович – доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Российского университета кооперации (Ижевский филиал), Заслуженный деятель науки Удмуртской Республики, e-mail: kyp\_ruk@mail.ru, тел. 8 (495) 640-57-11*

*Pavlov K.V. – Doctor of Science (Economic), Professor, The Chair of Management, Russian University of Cooperation (Izhevsk branch), Honored Worker of Science of the Republic of Udmurtia.*

*В связи с кризисными явлениями в мировой экономике и введением экономических санкций против России со стороны развитых западных государств особую актуальность приобрела импортозамещающая модель модернизации российской экономики.*

*Результаты исследований свидетельствуют о том, что при осуществлении модернизации большое значение также имеет учет региональных и отраслевых особенностей. В Удмуртской Республике к таким промыслам относится льноводство. В настоящее время лен выращивается в 15 районах Удмуртии и площади, занятые посевом льна, в последнее время составляют около 15 тыс. га. В других республиках России похожая ситуация – в них можно развивать другие виды полузабытых народных промыслов, нередко называемых этноэкономикой.*

*In connection with the crisis in the global economy and the imposition of economic sanctions against Russia on the part of developed Western countries has acquired special urgency import substitution model of modernization of the Russian economy.*

*Work showed that the implementation of the modernization of great importance also is taking into account regional and sectoral characteristics. In the Udmurt Republic to such fisheries include flax. Currently, flax is grown in 15 districts of Udmurtia, mainly in the northern part and the area occupied by planting flax, recently up about 15 thousand. In other republics of Russia a similar situation – they can develop other types of half-forgotten crafts, often called etnoekonomikoy.*

**Ключевые слова:** территориальные факторы, импортозамещающая модель модернизации, традиционные промыслы в российских республиках, Удмуртская Республика.

**Key words:** import substitution model of modernization, traditional crafts in the Russian republics, Udmurtia.

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

**Коробкин Анатолий Зиновьевич** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой Белорусского торгово-экономического университета потребительской кооперации, e-mail: kafedra126@mail.ru, тел. +375 (0232) 48-09-83

**Korobkin A.Z.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, Head of the Chair, Belarusian Trade and Economic University of Consumer Cooperatives.

*В предложенной статье представлены новые подходы к расчету и оценке показателей эффективности использования трудовых ресурсов в организациях потребительской кооперации с учетом их многоотраслевого характера. Предложена система показателей эффективности использования трудовых ресурсов.*

*The article presents new approaches to calculating and estimating indices of effectiveness of labour resources application in organizations of consumer cooperatives. With taking their multifield character. It offers also the system of indices of effectiveness of funds application.*

**Ключевые слова:** трудовые ресурсы, эффективность, производительность труда, система показателей, рентабельность, доходность, зарплатоотдача, фонд заработной платы, средняя заработная плата.

**Key words:** labour force, effectiveness, labour productivity, index system, profitability, wage return, wage fund, average wage.

## **ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ**

### **ДИНАМИКА И ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА УСЛУГ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Арустамов Эдуард Александрович** – доктор экономических наук, профессор кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации, e-mail: eduard-arustamov@yandex.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

*Arustamov E.A. – Doctor of Science (Economic), Professor, The Chair of Commerce and Trade Technology, Russian University of Cooperation.*

*Иващенко Павел Юрьевич – аспирант кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации, e-mail: lexxatern@rambler.ru, тел. 8 (495) 640-57-11*

*Ivashchenko P.Y. – Postgraduate Student, The Chair of Commerce and Trade Technology, Russian University of Cooperation.*

*В статье подробно проанализирована динамика развития российского рынка услуг информационных технологий с 2008 по 2014 годы. Выявлены наиболее опасные риски поставщиков услуг информационных технологий и обоснованы причины их возникновения. Приведена статистика получения налоговых льгот поставщиками услуг информационных технологий, рассмотрена совокупность основных прогнозируемых показателей деятельности участников сектора информационных технологий на период до 2030 года.*

*This article details the dynamics of the dismantled Russian market of information technology services from 2008 to 2014. Presented the most dangerous risks to service providers of information technology and analyzes their causes. Summary table with tax benefits service providers of information technology, as well as the basic indicators projected information technology sector for the period until 2030.*

**Ключевые слова:** рынок услуг, налоги, аутсорсинг, информационные технологии.

**Key words:** market of services, taxes, outsourcing, information technology.

## **О КОНВЕРГЕНЦИИ ПРИНЦИПОВ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

*Буданов Владимир Николаевич – кандидат педагогических наук, доцент кафедры мировой экономики Российского университета кооперации (Владимирский филиал), e-mail: Budanov33@mail.ru, тел. 8-906-562-18-21*

*Budanov V.N. – Candidate of Science (Pedagogy), Associate Professor, The Chair of World Economy, Russian University of Cooperation (Vladimir Branch).*

*В статье анализируются тенденции изменения принципов эффективного управления человеческими ресурсами в XXI веке. Как один из возможных вариантов повышения эффективности российского менеджмента предлагается адаптация уже осознанной и интенсивно реализуемой западными странами методологии японской школы управления человеческими ресурсами как более близкой исторически и культурно к условиям России.*

*The article analyzes the tendencies in changes of the principles of effective human resources management in XXI century. As one of the possible options for enhancing the efficiency of the management in Russia, the Japanese methodology of management is suggested to be adopted in Russia. This methodology is recognized and commonly implemented by the Western countries and, in the historical and cultural context, it is the closest one to the conditions in Russia.*

**Ключевые слова:** «Великие компании», Дао Toyota, мотивация, человеческие ресурсы, конкурентоспособность компании.

**Key words:** «Great company», Tao Toyota, motivation, human resources, the company's competitiveness.

## **ОБ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ И ПРОБЛЕМАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ**

*Ингман Наталья Ивановна – кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета Российского университета кооперации, e-mail: ini13@mail.ru, тел. 8 (495) 640-57-11*

*Ingman N.I. – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of Accounting, Russian University of Cooperation.*

*Ориентация России на инновационный путь развития и создание новой структуры экономики невозможна без развития бизнеса малых форм, основным конкурентным преимуществом которого является гибкость и восприимчивость к конъюнктурным изменениям. Вектор на развитие малого бизнеса находит свое выражение в масштабной и многолетней работе государственных органов власти по поддержке малого бизнеса. В данной статье рассматриваются основные направления и результаты государственной поддержки малого предпринимательства в России.*

*Orientation of Russia on the path of innovative development and the creation of a new structure of the economy is impossible without the development of small and medium business forms, the main competitive advantage is the flexibility and responsiveness to market changes. The vector on the development of small business is reflected in large-scale and long-term work of the state authorities to support small business. This article discusses the main directions and results of state support of small entrepreneurship in Russia.*

**Ключевые слова:** малый бизнес, государственная поддержка малого бизнеса, динамика развития, виды экономической деятельности.

**Key words:** small business, government small business support, development dynamics, economic activities.

## **ТЕНДЕНЦИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ДВИЖЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

*Ишечкина Галина Николаевна – доцент кафедры информационных технологий и математики Российского университета кооперации, e-mail: gishechkina@rucoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11*

*Ishechkina G.N. – Associate Professor, The Chair of Information Technology and Mathematics, Russian University of Cooperation.*

*Игнатова Ольга Владимировна – кандидат экономических наук, доцент кафедры мировых финансов Финансового университета при Правительстве РФ, e-mail: olgai@yandex.ru, тел. 8 (499) 943-99-12*

*Ignatova O.V. – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of World Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation.*

*Прямые иностранные инвестиции позволяют владельцу капитала получить доступ на внутренний рынок принимающей страны, влиять на структуру производства, осуществлять контроль над имеющейся в другой стране собственностью. Однако именно прямые инвестиции несут с собой новые технологии, ноу-хау и управленческий опыт.*

*Мировой финансовый кризис изменил структуру и динамику перемещения глобальных прямых инвестиций. На основе данных, представленным ЮНКТАД, сделан прогноз о дальнейшем развитии указанных процессов.*

*Foreign direct investments allow the owner to access the domestic market of the host country, to influence the production structure and to control a property in another country. However it is direct investments that bring new technologies, know-how and management experience.*

*The global financial crisis has changed the structure and dynamics of the global direct investment movement. Due to the data provided by UNCTAD we can make a forecast on the future development of these processes.*

**Ключевые слова:** прямые иностранные инвестиции, инвестиционный поток, ЮНКТАД.

**Key words:** foreign direct investment, investment flow, UNCTAD.

## МАТЕРИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

**Катайкина Наталья Николаевна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры валютно-кредитных и финансовых отношений Саранского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: [kataikina@mail.ru](mailto:kataikina@mail.ru), тел.: 8(8342)35-37-95

**Kataykina N.N.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair Currency-financial and Credit Relations, Saransk Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

В статье рассмотрена необходимость создания специальных материальных условий для воспроизводства человеческого потенциала региона, которая связана с развитием новой инновационной экономики региона. Развитие человеческого потенциала возможно путем удовлетворения материальных и духовных потребностей населения, создания новых рабочих мест, повышения заработной платы, финансирования социально значимых сфер. Особое внимание в работе уделено законам воспроизводства человеческого потенциала региона.

In article need of creation of special material conditions for reproduction of human capacity of the region, which connected with development of new innovative economy of the region is considered. Human development possibly way satisfaction of material and spiritual needs of the population, creation of new workplaces, salary increases, financing of socially significant spheres. The special attention in work is paid to laws of reproduction of human capacity of the region.

**Ключевые слова:** человеческий потенциал, потребности, развитие, законы, воспроизводство.

**Key words:** human potential, requirements, development, laws, reproduction.

## КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ ОБОСНОВАНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА НАНОТЕХНОЛОГИЙ

**Мохначев Сергей Анатольевич** – кандидат экономических наук, заведующий кафедрой экономики и управления Восточно-Европейского института, e-mail: [msa\\_ufmfr@mail.ru](mailto:msa_ufmfr@mail.ru), тел. 8 (3412) 91-81-18

**Mokhnatchev S.A.** – Candidate of Science (Economic), Head of The Chair of Economics and Management, East-European Institute.

**Шамаева Нелли Павловна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики Камского института гуманитарных и инженерных технологий, e-mail: [neli\\_shamaeva@bk.ru](mailto:neli_shamaeva@bk.ru), тел. 8 (3412) 50-24- 39

**Shamaeva N.P.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of Economics, Kama Institute of Humanitarian and Engineering Technologies.

Статья посвящена актуальной теме в экономических исследованиях современности – повышению эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в условиях рыночной экономики путем их кластерного взаимодействия и раскрывает особенности формированию кластера нанотехнологий в промышленно-развитом регионе – Удмуртской Республике. В статье рассмотрены перспективы развития и направления инновационной деятельности, участие органов государственной власти в поддержке и развитии инновационных кластеров нанотехнологий, в создании дополнительных условий, способствующих развитию инновационного климата региона.

The article is devoted to the theme in economic studies of the present – increase of efficiency of activity of economic entities in the conditions of market economy through cluster interaction and reveals peculiarities of the formation of a cluster of nanotechnologies in the industri-

*ally-developed regions – the Republic of Udmurtia. The article considers the prospects of development and directions of innovative activity, participation of public authorities in the support and development of innovative clusters of nanotechnologies, creation of additional conditions for the development of the innovation climate of the region.*

**Ключевые слова:** кластер, кластерная политика, кластер нанотехнологий, инновационная деятельность, проектная стратегия, конкурентоспособность, факторы конкурентного преимущества.

**Key words:** clustering, cluster policy, cluster of nanotechnologies, innovative activity, design strategy, competitiveness, factors of competitive advantage.

## **МОНИТОРИНГ ТЕКУЩЕЙ ЕМКОСТИ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЯИЦ И ЯЙЦЕПРОДУКТОВ**

**Никонорова Анна Андреевна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации (Смоленский филиал), e-mail: a.a.nikonorova@rusoop.ru, тел. 8 (920) 311-26-23

**Niconorova A.A.** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, The Chair of Commerce and Technology of Trade, Russian University of Cooperation (Smolensk branch).

**Свиридова Юлия Анатольевна** – преподаватель кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации (Смоленский филиал), e-mail: usviridova@rusoop.ru, тел. 8 (920) 307-67-63

**Sviridova Y.A.** – Lecturer, The Chair of Commerce and Technology of Trade, Russian University of Cooperation (Smolensk branch).

*В статье рассмотрены основные определения емкости рынка, многообразие подходов к которым показывает, что они схожи по своей сути и рассматривают этот показатель как одну из ключевых характеристик рынка. Особое внимание уделено основным факторам, сдерживающим развитие рынка продукции птицеводства: сезонное снижение спроса, сложившаяся демографическая ситуация, низкий уровень эффективности производства. Сформулированы основные направления развития рассматриваемого рынка.*

*The main determination of market capacity the variety of approaches to which shows are considered that they are similar in essence and consider this indicator as one of key characteristics of the market. The special attention is paid to the major factors constraining development of the market of production of poultry farming: the seasonal decrease in demand, the developed demographic situation, low level of production efficiency. The main directions of development of the considered market are formulated.*

**Ключевые слова:** емкость рынка, факторы, определяющие емкость рынка, сезонность спроса, рост цен, объем производства, эффективность производства, потребность, яйца и яйцепродукты, уровень самообеспеченности.

**Key words:** market capacity, the factors determining market capacity, seasonality of demand, rise in prices, output, production efficiency, requirement, eggs and egg products, self-reliance level.

## **УТОЧНЕНИЕ ПОНЯТИЯ И СОДЕРЖАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Попова Лола Фаритовна** – кандидат экономических наук, доцент, докторант кафедры менеджмента Саратовского социально-экономического института Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, lolafarit@rambler.ru, 8-960-343-75-74

**Popova L.F.** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, doctoral student the Chair of Management, Saratov socio-economic Institute of the Russian Economic University named after G.V. Plekhanov.

*В статье уточняется понятие организационной структуры предприятия. В экономической литературе часто отождествляются понятия «организационная система управления», «организационная структура управления», «организационная структура предприятия». Автором проанализировано содержание данных терминов на основании изучения научных трудов зарубежных и отечественных исследователей данной области. В статье представлено авторское определение организационной структуры, ее содержания и характеристик.*

*Проведенное исследование позволяет выделить различия используемых терминов при описании организационной структуры предприятия, а также обозначить ее роль в системе устойчивого развития современных предприятий.*

*The paper refines the concept enterprise organizational structure. The terms of “organizational management system”, “organizational management structure”, “enterprise organizational structure” are identified equally in economic literature. The author analysis of the content of these terms is based on foreign and domestic researches of this science field. The article observes the author’s definition of enterprise organizational structure, understanding of its content and characteristics.*

*This paper allows to identify the differences of the terms that used in describing of organization design and to estimate the role organizational structure in the system of resistant development of contemporary companies.*

**Ключевые слова:** организационная структура предприятия, организационная структура управления, организационная система управления, организационное проектирование, организационный дизайн.

**Key words:** organizational management system, organizational management structure, enterprise organizational structure, organizational design.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

**Семидоцкий Виктор Александрович** – доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета и финансов Краснодарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: krasnodar@rucoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Semidotsky V.A.** – Doctor of Science (Economic), Professor, The Chair of Accounting and Finance, Krasnodar Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

**Донцова Инна Андреевна** – аспирант кафедры экономики и менеджмента Краснодарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: krasnodar@rucoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Dontsova I.A.** – Postgraduate Student, The Chair of Economics and Management, Krasnodar Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

**Якименко Андрей Александрович** – аспирант кафедры бухгалтерского учета и финансов Краснодарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: krasnodar@rucoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Yakimenko A.A.** – Postgraduate Student, The Chair of Accounting and Finance, Krasnodar Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

*Статья посвящена вопросам регионального стратегического планирования. Акцент в статье сделан на необходимость формирования государством определенной иерархии стратегических планов развития регионов. Выделены и рассмотрены слабые стороны существующей системы российского регионального стратегического планирования.*

*The article is devoted to the issues of regional strategic planning. Great attention is paid to the necessity of forming a state is a hierarchy of strategic regional development plans. Identified and considered weaknesses of the existing system of the Russian regional strategic planning.*



**Ключевые слова:** стратегия развития, поляризация, асимметрия, стратегические приоритеты развития региона, горизонт планирования, внешняя среда, конкурентоспособность экономики, эффективность государственного управления.

**Key words:** development strategy, polarization, asymmetry, the strategic development priorities of the region, the horizon of planning, environment, competitiveness of the economy, the efficiency of public administration.

## МАРКЕТИНГ И МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

### СОСТОЯНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ РЫНКОВ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

**Гришина Вера Тихоновна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации, e-mail: vgrishina@ruscoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Grishina V.T.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of Commerce and Trading Technology, Russian University of Cooperation.

**Бендерук Татьяна Григорьевна** – аспирант кафедры коммерции и технологии торговли Российского университета кооперации, e-mail: tatgb@ya.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Benderuk T.G.** – Postgraduate Student, The Chair of Commerce and Trading Technology, Russian University of Cooperation.

*В статье рассматриваются вопросы маркетинговой инфраструктуры отечественных рынков продовольствия и сельскохозяйственной продукции, с учетом функциональной нагрузки составляющих инфраструктуры рынков.*

*The article considers the issues of the marketing infrastructure of the domestic food markets and agricultural products, taking into account the functional load of the components of market infrastructure.*

**Ключевые слова:** аграрный маркетинг, маркетинговая среда, рынок продовольствия, функции, инфраструктура рынка.

**Key words:** agricultural marketing, marketing environment, food market, function, market infrastructure.

## РОЛЬ РЕКЛАМЫ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

**Димов Георгий Викторович** – аспирант кафедры экономики Российского университета кооперации, e-mail: ruc@ruscoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Dimov G.V.** – Postgraduate Student, The Chair of Economic, Russian University of Cooperation.

*Реклама – это то, без чего не может обойтись ни одно предприятие общественного питания. Даже самая обычная столовая пользуется наружной рекламой в виде вывески, вывешиванием меню и т.д. Игроки, относящиеся к более дорогому сегменту рынка общественного питания, как правило, пользуются одновременно несколькими видами рекламы.*

*В данной статье анализируются виды рекламы, используемые в рекламных кампаниях кафе и ресторанов. Особое внимание уделено самому эффективному, с точки зрения масштаба охвата целевой аудитории, виду рекламы – телевизионной рекламе и самому перспективному, с точки зрения быстрого роста популярности – рекламе в интернете.*

*Advertising is the thing which is essential for any public catering enterprise. Even the most ordinary caffè or canteen have their own outdoor advertising like a signboard, menu boards located on a street etc. Market players who belong to the higher segment of the market usually use different types of advertisement at the same time.*

*The article analysis types of advertisement used for promoting cafes and restaurants. The particular attention is given to TV commercials, which is the most effective type of advertising in terms of the coverage of the target audience. Also, advertising on the Internet is highlighted as the most promising advertising in terms of rapid growth in popularity.*

**Ключевые слова:** реклама, предприятия, общественное питание, сегмент рынка.

**Key words:** advertising, business, catering, market segment.

## **ФИНАНСЫ, УЧЕТ И КОНТРОЛЬ**

### **НАЛОГОВЫЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИЕЙ**

**Бодрова Татьяна Васильевна** – доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета Российского университета кооперации, e-mail: linblum@mail.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Bodrova T.V.** – Doctor of Science (Economic), Professor, The Chair of Accounting, Russian University of Cooperation.

*В статье автор делает вывод о том, что регулирование правил налогового учета в части сближения с бухгалтерским учетом должно идти по пути предоставления легальных возможностей корпорациям самостоятельно делать выбор в вопросах сокращения материальных затрат на подготовку отчетности, не нанося ущерба ни одному из пользователей информации. При этом, из налогового учета следует законодательно устранить нормы непосредственно не связанные с определением налогооблагаемой базы по налогам.*

*The author concludes that the regulation of tax accounting rules in terms of rapprochement with the accounting should follow the path of providing legal opportunities corporations make their own choices in matters of reducing material costs for the preparation of reports, without prejudice to any of the users of the information. At the same time, of taxation should be to eliminate rules are not directly involved in determining the tax base.*

**Ключевые слова:** налоговый учет, финансовый учет, налоговое планирование, управленческий учет для целей налогообложения.

**Key words:** tax accounting, financial accounting, tax Planning, management accounting for tax purposes.

### **МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ЕДИНОЙ КОНТРОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ, ОЦЕНКА РИСКОВ ПРОЦЕДУР КОНТРОЛЯ**

**Гундарев Алексей Владимирович** – аспирант кафедры экономики и аудита Волгоградского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: volgograd@rucoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Gundarev A.V.** – Graduate Student, The Chair of Economics and Auditing, Volgograd Cooperative Institute (Branch) of Russian University of Cooperation.

**Калиничева Раиса Васильевна** – доктор экономических наук, профессор, проректор по научной работе Волгоградского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: kalina-rv@mail.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Kalinicheva R.V.** – Doctor of Science (Economic), Professor, Pro-Rector for Scientific Work, Volgograd Cooperative Institute (Branch) of Russian University of Cooperation.

*В статье рассматриваются особенности и методика формирования единой контрольной системы. Автором предложены принципы построения единой контрольной системы. Дана классификация целей внутрихозяйственного контроля. Предложена методика оценки рисков внутрихозяйственного контроля.*

*The article discusses the features and methods of forming a unified control system. The author offers principles for constructing a unified control system. The classification of the purposes of internal control is described. The methods for evaluation of internal control risk is offered.*

**Ключевые слова:** *внутрихозяйственный контроль, контрольная система, адекватная информация, критерии развития, риск контроля.*

**Key words:** *internal control, control system, adequate information, development criteria, control risk.*

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ МНЕНИЯ АУДИТОРА ПРИ СОСТАВЛЕНИИ АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ**

**Пугачев Владимир Васильевич** – кандидат экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета Российского университета кооперации. e-mail: PVV2004@yandex.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Pugachev V.V.** – Candidate of Science (Economic), Professor, The Chair of Accounting, Russian University of Cooperation.

*Данная статья является продолжением рассматриваемой проблемы объективизации мнения аудитора при оценке достоверности бухгалтерской отчетности или любой другой проверяемой информации. При завершении аудита может быть ситуация, что аудиторский риск отличается от планового (стартового) риска, но тогда и уровень существенности должен быть пересмотрен. Необходимо использовать критерий – уровень существенности – с позиций пользователя отчетности, но важно учесть какой пользователь и какие показатели отчетности он посчитает для себя важным? На эти и другие вопросы отвечает авторская методика использования уровня существенности во взаимосвязи с аудиторским риском, позволяющая снизить субъективизм аудитора при выражении мнения. Статья является продолжением предыдущих статей, опубликованных в данном журнале и частью серии статей по авторской методике проведения аудита.*

*The article continues to probe the issue of objectification of an auditor's opinion when making a financial statements report. Having finished an audit it may be a situation that audit risk is different from the planned (starting) risk, but then the level of materiality should be revised. It is vital to use a criterion – the level of materiality – from the standpoint of a client (a customer of an audit), but it is also important to take into account who the client is and what it is needed as a result. The author proposes the special method of using the level of materiality in relation to the audit risk which allows to reduce the subjectivity of an auditor when making a report.*

*The article is a part of a series of articles on the author's method of auditing published in this scientific journal.*

**Ключевые слова:** *принцип аудита – существенность информации, уровень существенности, существенные искажения, всеобъемлющие существенные искажения, базовые отчетные показатели, внутрифирменные стандарты аудита, риск искажения информации и аудиторский риск, стартовый и финальный аудиторский риск.*

**Key words:** *auditing principles – materiality of the information, the level of materiality, material misstatements, comprehensive material misstatement, basic accounting figures, inter-company auditing standards, the risk of distortion of information and audit risk, the starting and final audit risk.*

## **ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА**

**Чижова Людмила Павловна** – кандидат экономических наук, профессор, декан факультета заочного образования Российского университета кооперации, e-mail: lchizhova@rucoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Chizhova L.P.** – Candidate of Science (Economic), Professor, Head of Faculty of Distance Education, Russian University of Cooperation.

**Слабинская Ирина Александровна** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова, e-mail: slabinskaja@intbel.ru, тел. 8 (472)230-99-01

**Slabinskaya I.A.** – Doctor of Science (Economic), Professor, The Chair of Accounting and Audit, Belgorod State Technological University name V.G. Schukhov.

**Ткаченко Юлия Александровна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова, e-mail: tkach\_y@mail.ru, тел. 8 (472) 254-96-10

**Tkachenko J.A.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of Accounting and Audit, Belgorod State Technological University name V.G. Schukhov.

*Использование и необходимость элементов внутреннего контроля зависят от масштабов экономического субъекта, его организационной структуры, сложности и методологии информационной обработки данных, качественных характеристик менеджмента. Взаимосвязь и взаимодействие различных элементов системы контроля для достижения общей цели экономического субъекта отражают общие или субъективные показатели, о которых с разных сторон можно судить об эффективности менеджмента и развития экономического субъекта.*

*Application and need of elements of internal control depend on the extent of economic subject, organizational structure, complexity of methodology of information data processing, characteristics of the management. Interrelations and interactions of various elements of achievement of the objectives reflect the general or concrete indicators about which from various parties it is possible to judge efficiency management and developments of the economic subject.*

**Ключевые слова:** внутренний контроль, система внутреннего контроля, контрольная среда, мониторинг, риск.

**Key words:** internal control, internal checking system, control environment, monitoring, risk.

## **ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ**

**Ковшова Марина Владимировна** – кандидат экономических наук, профессор кафедры менеджмента Российского университета кооперации, e-mail: trovshova@ruscoop.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Kovshova M.V.** – Candidate of Science (Economic), Professor, The Chair of Management, Russian University of Cooperation.

**Самохвалов Владимир Пантелеймонович** – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента Российского университета кооперации, e-mail: V\_samokhvalov@inbox.ru, тел. 8 (495) 640-57-11

**Samokhvalov V.P.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, The Chair of Management, Russian University of Cooperation.

*Статья посвящена проблемам организации финансового управления проектами. Процесс разработки и реализации финансовых решений в рамках инвестиционного проекта имеет свою специфику и требует особого подхода со стороны менеджеров. Для успешной и эффективной реализации проектов при его управлении предлагается использовать финансово-ориентированное управление. Финансово-ориентированное управление проектами предполагает широкое использование финансовых методов и способов проектного управления, ориентированных на достижение высоких показателей экономической эффективности инвестиционного проекта.*

*The article is devoted to the problems of the financial management of projects. The design and implementation of financial solutions in the framework of the investment project is different and requires special treatment on the part of managers. For successful and efficient implementation of projects under its management are invited to use the financial management. Financial-oriented project management involves extensive use of financial project management methods and techniques aimed at achieving high levels of economic efficiency of the investment project.*

**Ключевые слова:** финансовое управление проектами, финансово-ориентированное управление проектами, инвестиционный проект, финансовый менеджмент, процессное управление.

**Key words:** financial management, financial management of projects, investment, financial management, process management.

## ПРАВО И ОБЩЕСТВО

### АПЕЛЛЯЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО: ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

**Баранич Светлана Владимировна** – доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой гражданско-правовых дисциплин Псковского филиала Московского института государственного управления и права, e-mail: vbaranich@mail.ru, тел.: 8-951-754-86-16

**Baranich S.V.** – Doctor of Science (Law), Professor, Head of the Chair of civil Right Disciplines, Pskov branch of the Moscow Institute of State Management and Right.

**Ускачева Инна Борисовна** – кандидат юридических наук, доцент, начальник кафедры гражданско-правовых дисциплин Псковского филиала Академии Федеральной службы исполнения наказаний России, e-mail: uskachov@mail.ru, тел.: 8-911-362-79-29

**Uskacheva I.B.** – Candidate of Science (Law), Associate Professor, The Head of the Chair of Civil Law Disciplines, Pskov brunch of the Academy of the Federal Penitentiary Service of Russia.

*В статье анализируются изменения в апелляционном производстве по гражданским делам, соотношение теоретических аспектов с практической деятельностью судов, выявляются коллизии и противоречия.*

*This article gives the analysis of changes in the procedure of appeal concerning civil cases, it shows the correlation of theoretical aspects with the practical activities of courts, the collisions and contradictions are uncovered.*

**Ключевые слова:** апелляционное производство, суды, гражданское процессуальное законодательство.

**Key words:** appeal proceedings, the courts, civil procedure law.

### ЦВЕТНЫЕ РЕВОЛЮЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ И ВОЗНИКНОВЕНИЕ ВНУТРЕННИХ ВООРУЖЕННЫХ КОНФЛИКТОВ

**Беликин Владимир Викторович** – доктор юридических наук, профессор кафедры управления органами внутренних дел в особых условиях Академии управления МВД России, e-mail: VVBelikin@mail.ru, тел. 8 (499) 150-10-34

**Belikin V.V.** – Doctor of Science (Law), Professor, The Chair of Management Bodies of Internal Affairs in the Special Conditions, Academy of management of the Interior Ministry of Russia.

*В статье анализируются основные причины и характерные черты «цветных революций», раскрывается степень их влияния на развитие и возникновение внутренних вооруженных конфликтов. Рассмотрены вопросы, касающиеся управления международными конфликтами.*

*The article analyzes the underlying causes and characteristics of «color revolutions», revealed the extent of their influence on the development and production of internal armed conflict. Addressed issues related to the management of international conflict.*

**Ключевые слова:** революция, «цветная революция», конфликт, вооруженный конфликт, информационная война, территория.

**Key words:** revolution, «color revolution», conflict, armed conflict, information warfare, territory.

## **ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МОЛОДЕЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ СОВРЕМЕННЫХ ПАРЛАМЕНТСКИХ ПАРТИЙ РОССИИ В НАЧАЛЕ XXI ВЕКА**

**Егоров Владислав Викторович** – кандидат исторических наук, доцент кафедры общеобразовательных дисциплин Волгоградского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: volgograd@ruscoop.ru, тел. 8 (495) 640-75-11.

**Egorov V.V.** – Candidate of Science (History), Associate Professor, The Chair of the General Subjects, Volgograd Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

*Статья посвящена молодежным организациям парламентских партий России, которые являются одним из основных механизмов реализации, проводимой ими молодежной политики. Молодежные организации показаны в статье как элемент социальной инфраструктуры общества, осуществляющий деятельность, направленную на решение проблем молодежи, вовлечение ее в жизнь общества и государства.*

*The article is devoted to youth organizations of the parliamentary parties of Russia, which is one of the main mechanisms for the implementation of their youth policy. Youth organization shown in the article as part of the social infrastructure of the company carrying out activities aimed at solving the problems of youth involvement in the life of society and state.*

**Ключевые слова:** парламентские партии; продвижение молодежи во власть; молодежные инициативы; молодежная политика; молодежные организации; кадровый потенциал молодежи.

**Key words:** parliamentary political parties; promotion of young people in authority; youth initiatives; youth policy; youth organizations; human resource potential of youth.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

### **ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ГРУНТОВЫХ ВОД КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ НА СОДЕРЖАНИЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ**

**Острожная Евгения Егоровна** – кандидат технических наук, профессор кафедры техники и технологии общественного питания Краснодарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: ostrojnaya@rambler.ru, тел.: 8 (861) 255-29-21

**Ostrojnaya E.E.** – Candidate of Science (Technique), Professor, The Chair of Engineering and Technology Catering, Krasnodar Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

**Астафурова Нина Николаевна** – старший преподаватель техники и технологии общественного питания Краснодарского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: astafurova1946@mail.ru, тел.: 8 (861) 255-29-21

**Astafurova N.N.** – Senior Lecturer, The Chair of Engineering and Technology Catering, Krasnodar Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation.

*Данная статья является результатом детального исследования составов 20 технологических проб вод горнодобывающих предприятий (отобранных в Краснодарском крае). В ходе исследования установлена токсичность вод и закономерности рассеяния загрязняющих поллютантов в районе воздействия. В статье предложено контролировать не только основной состав, но и содержание нефтепродуктов и других поллютантов, загрязняющих окружающую среду, при мониторинге подземных и сточных вод Краснодарского края. Рекомендован ряд комплексных мер по устранению пагубного влияния поллютантов на природную среду и здоровье человека.*

*This article is a result of the detailed study of the composition of 20 water samples from mining companies in Krasnodar region. The level of water toxicity and the trends in pollutant dispersion were indicated in the study. It is proposed in the article to control not only the basic composition of groundwater and wastewater in Krasnodar region when monitoring them, but also to reveal content of petroleum products and other pollutants which polluting environment in these waters. The set of measures to remove the harmful effect of pollutants to environment and population health was recommended.*

**Ключевые слова:** нефть, нефтепродукты, поллютанты, загрязнение окружающей среды, качество жизни, скважины, буровые растворы, грунтовые воды, водоносный горизонт, нефтеперерабатывающие предприятия.

**Keywords:** petroleum, oil, oil products, pollutants, pollution, quality of life, well drilling fluids, groundwater, aquifer, oil refining companies.

## **ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

### **РАЗВИТИЕ ЛИЧНОСТИ СТУДЕНТОВ ВУЗА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Абрамова Надежда Николаевна – кандидат исторических наук, профессор кафедры социально-экономических дисциплин Саранского кооперативного института (филиала) Российского университета кооперации, e-mail: nabramova@ruscoop.ru, тел.: 8 (495) 640-57-11*

*Abramova N.N. – Candidate of Science (History), Associate Professor, The Chair of Socio-economic Disciplines, Saransk Cooperative Institute (branch) of Russian University of Cooperation.*

*В статье рассматривается необходимость изменения подходов к подготовке специалистов на высшей ступени образования, использование новых развивающих технологий обучения. Показано влияние обучения на личностное и профессиональное развитие студентов. Отмечается актуальность развития мотивационной сферы личности учащихся, важность развития студента как субъекта учебной деятельности.*

*The article is devoted to the need to change approaches to training of specialists at the highest stage of education and the use of new emerging training technologies. It shows the influence of education on personal and professional development of students. The article notes the relevance of the development of motivational sphere of student's personality, the importance of the development of students as the subject of educational activities.*

**Ключевые слова:** образование, развивающее обучение, учебная деятельность, личностное и профессиональное развитие студентов, мотивационная сфера личности, инновационное мышление, субъектность, субъект учебной деятельности.

**Key words:** education, developing training, training activities, personal and professional development of students, motivational sphere of the person, innovative thinking, subjectness, subject of learning activities.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕСС: КОНСТАНТЫ И ЦЕННОСТНЫЕ ОРИЕНТАЦИИ

**Чередниченко Мария Александровна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры иностранных языков Российского университета кооперации, e-mail: [mariche50@mail.ru](mailto:mariche50@mail.ru), тел. 8-925-025-60-65

**Cherednichenko M.A.** – Candidate of Science (Economic), Assistant Professor, The Chair of Foreign Languages, Russian University of Cooperation.

**Чечетин Николай Алексеевич** – старший преподаватель кафедры иностранных языков Российского университета кооперации, e-mail: [rus@ruscoop.ru](mailto:rus@ruscoop.ru), тел. 8 (495) 640-57-11

**Chechyotin N.A.** – Senior Teacher, The Chair of Foreign Languages, Russian University of Cooperation.

*В статье определены базисные константы образовательного процесса, основанные на потребностях общества и в связи с этим анализируются ценностные ориентации студентов.*

*The article describes fundamental constants of education process based on the needs of society and in this connection students' values are analyzed.*

**Ключевые слова:** образовательный процесс, потребности, общество, студент, ценностные ориентации.

**Key words:** education process, needs, society, student, values.

## ОБУЧЕНИЕ НА ИНОСТРАННОМ ЯЗЫКЕ В СОВРЕМЕННОМ УЧРЕЖДЕНИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

**Шабловская Татьяна Владимировна** – кандидат экономических наук, доцент Белорусского торгово-экономического университета потребительской кооперации, e-mail: [tanyashabl@mail.ru](mailto:tanyashabl@mail.ru), тел. +375 (0232) 48-09-83

**Shablovskaya T.V.** – Candidate of Science (Economic), Associate Professor, Belarusian Trade and Economic University of Consumer Cooperatives.

*В статье приведены результаты эксперимента по изучению учебных дисциплин специальности в Учреждении образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации» на английском языке, освещены основные проблемы, выявленные в результате данного эксперимента, предложено авторское видение решения данных проблем.*

*The article presents the results of the experiment conducted in «The Belarusian Trade and Economics University of Consumer Cooperation». Some academic disciplines were taught in English. The article highlights the main problems revealed in the experiment, and the author's vision of solving the problems is proposed.*

**Ключевые слова:** обучение на иностранном языке, «Деньги, кредит, банки», «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», английский язык, студенты.

**Key words:** learning in a foreign language, «Money, credit, banks», «Belarusian Trade and Economics University of Consumer Cooperatives», English language, students.